

Dokumento duomenys	
Registracijos numeris	ST N-17
Dokumento registracijos data	2025-12-22 15:02
Dokumento sudarytojo pavadinimas	Vilniaus kolegija
Dokumento pavadinimas (antraštė)	Dėl Vilniaus kolegijos Strategijos 2026-2030 m. patvirtinimo

Parašų duomenys	
Pasirašė (pareigos, vardas, pavardė, data)	Direktoriaus biuro vadovė, Živilė Liudvinavičienė, 2025-12-22 13:43
Pasirašė (pareigos, vardas, pavardė, data)	-, SERGEJUS, ABAKUMOVAS, 2025-12-22 14:09
Pasirašė (pareigos, vardas, pavardė, data)	Direktoriaus biuro vadovė, Živilė Liudvinavičienė, 2025-12-22 15:02

Papildomi duomenys	
Išrašo suformavimo data	2025-12-22 15:11
Išrašo parengimo priežastis	-
Išrašą parengęs darbuotojas	Živilė Liudvinavičienė



VILNIAUS KOLEGIJOS TARYBA

NUTARIMAS DĖL VILNIAUS KOLEGIJOS STRATEGIJOS 2026-2030 M. PATVIRTINIMO

2025 m. gruodžio 22 d. Nr. ST N - 17

Vilnius

Vilniaus kolegijos taryba 2025 m. gruodžio 22 d. posėdyje (protokolas Nr. ST – 5)
n u t a r i a,
patvirtinti Vilniaus kolegijos Strategiją 2026-2030 m. (pridedama).

Tarybos pirmininkas

Sergejus Abakumovas

Tarybos sekretorė

Živilė Liudvinavičienė



VILNIAUS
KOLEGIJA

Užaugę keisti ateitį!



STRATEGIJA 2026–2030

Aukštoji mokykla,
transformuojanti

VIZIJA

VIKO atveria kelią
rytojaus galimybėms

MISIJA

Aukštoji mokykla,
transformuojanti
idėjas į sprendimus,
kuriančius tvarią ir
atsparią visuomenę

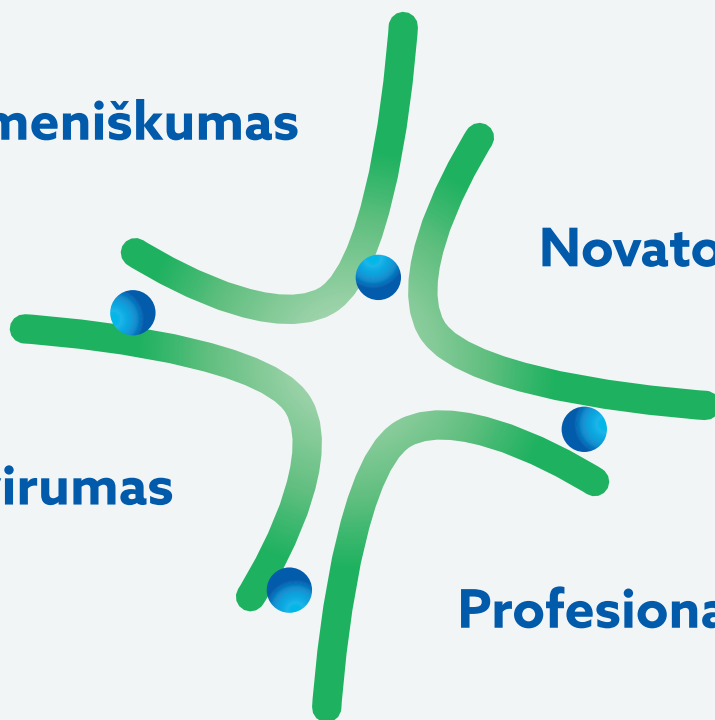
VERTYBĖS

Bendruomeniškumas

Novatoriškumas

Atvirumas

Profesionalumas



STRATEGINĖS KRYPTYS

**Mokslo,
meno ir
studijų
vienovė**

1

2

**Kurianti
bendruomenė**

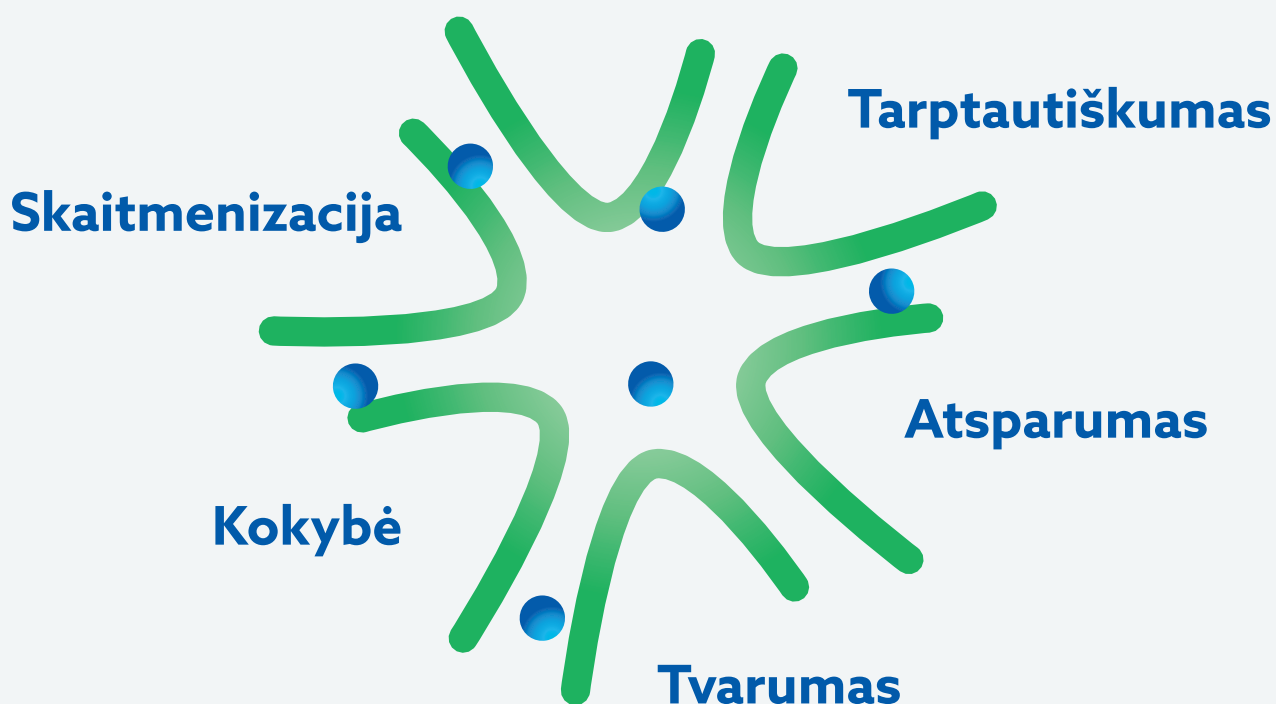
3

**Atpažįstamas
identitetas**

6

HORIZONTALIEJI PRIORITETAI

Poveikis regionams



Mokslo, meno ir studijų vienovė

STRATEGINĖ KRYPTIS

Ilgalaikis tikslas – plėtoti poreikiais grįstas tarptautinio lygmens studijas, MTEP ir meno veiklas, užtikrinančias taikomųjų mokslų universiteto statuso įgijimą.

HORIZONTALUSIS PRIORITETAS

Ilgalaikio tikslo rodikliai

POVEIKIS REGIONAMS

Kurti pridėtinę vertę regionams.

- Kasmet didėjančios pajamos iš MTEP ir meno veiklų;
- Kasmet didėjančios pajamos iš paslaugų visuomenei;
- Kasmet didėjantis socialinių projektų poveikis;
- Ne mažiau nei **90 proc.** darbdavių nuomonė apie VIKO absolventų kompetencijas yra palanki.

TARPTAUTIŠKUMAS

Plėtoti tarptautiškumą mokslo, meno ir studijų veiklose, kurios integruoja akademinę ir kūrybinę veiklą bei stiprina institucijos dalyvavimą tarptautiniuose tinkluose.

- Ne mažiau kaip **20 proc.** studijų programų vykdomos anglų kalba;
- Kasmet didėjančios iš projektinės veiklos pritrauktos lėšos;
- Kasmet didėjantis VIKO studentų, dalyvaujančių tarptautinio mobilumo veiklose, procentas;
- Kasmet didėjantis užsienio studentų, atvykusių iš pasirinktų strateginių regionų studijuoti pagal nuolatinę studijų programą, procentas.
- Kasmet didėjantis užsienio studentų, atvykusių studijuoti pagal dalinę studijų programą, procentas;
- Didėjantis dvigubo diplomo studijų programų skaičius, tarp jų ir su HEROES aljanso partneriais;
- Didėjantis tarptautinių mokslinių projektų ir pritrauktų lėšų skaičius.

Mokslo, meno ir studijų vienovė

STRATEGINĖ KRYPTIS

Ilgalais tikslas – plėtoti poreikiais grįstas tarptautinio lygmens studijas, MTEP ir meno veiklas, užtikrinančias taikomųjų mokslų universiteto statuso įgijimą.

HORIZONTALUSIS PRIORITETAS

KOKYBĖ

Užtikrinti aukštą studijų, MTEP ir meno veiklų kokybę, integruojant mokslo, meno ir studijų vienovės principą, siekiant tarptautinio lygmens rezultatų, atitinkančių akademinės bendruomenės, visuomenės ir darbo rinkos poreikius.

SKAITMENIZACIJA

Integruoti skaitmenines technologijas į mokslo, meno, studijų ir su jomis susijusias veiklas, siekiant plėtoti poreikiais grįstas tarptautinio lygmens studijas, MTEP ir meno iniciatyvas, stiprinant jų prieinamumą, inovatyvumą ir tarptautinį matomumą.

Ilgalaikio tikslo rodikliai

- Ne mažiau kaip **90 proc.** visų pirmos pakopos studijų kryptių yra akredituotos maksimaliam laikotarpiui;
 - Ne mažiau kaip 5 mokslo kryptys tarptautinio ekspertinio vertinimo metu įvertintos „gerai“.
-
- Ne mažiau kaip **90 proc.** studijų veiklų prieinamos skaitmeninėse platformose;
 - Integruotų skaitmeninių sprendimų studijų, mokslo ir meno, tarptautinio mobilumo, projektų valdymo veiklose skaičius.

Mokslo, meno ir studijų vienovė

STRATEGINĖ KRYPTIS

Ilgalaikis tikslas – plėtoti poreikiais grįstas tarptautinio lygmens studijas, MTEP ir meno veiklas, užtikrinančias taikomųjų mokslų universiteto statuso įgijimą.

HORIZONTALUSIS PRIORITETAS

TVARUMAS

Plėtoti tvarias veiklas, grindžiamas poreikiais ir tarptautinio lygmens standartais, integruojant akademinę, kūrybinę ir tyrimų veiklą, siekiant ilgalaikio poveikio aplinkai, visuomenei ir žinių ekonomikai.

ATSPARUMAS

Stiprinti mokslo, meno ir studijų veiklų atsparumą, plėtojant poreikiais grįstas tarptautinio lygmens studijas, MTEP ir meno iniciatyvas, kurios geba prisitaikyti prie kintančių aplinkybių, užtikrina tęstinumą ir kuria ilgalaikę vertę visuomenei.

Ilgalaikio tikslo rodikliai

- Akredituotos ne mažiau kaip 2 profesinio magistro studijų programos;
- Ne mažiau kaip **70 proc.** studentų baigia studijas laiku.
- Kasmet studijuoti priimama ne mažiau kaip 1,25 karto daugiau studentų nei tais metais baigė;
- Kasmet lanksčiai planuojamos studijų, MTEP ir meno veiklos, atsižvelgiant į regiono poreikį ir kintančias socialines-ekonomines aplinkybes.

Kurianti bendruomenė

Ilgalaikis tikslas – telkti tvarią, vieningą ir kuriančią bendruomenę.

HORIZONTALUSIS PRIORITETAS

POVEIKIS REGIONAMS

Telkti tvarią ir vieningą akademinę bendruomenę, kuri aktyviai kuria ir dalijasi žiniomis, meninėmis iniciatyvomis bei inovatyviomis praktikomis, stiprinančiomis regionų socialinį, kultūrinį ir ekonominį gyvybingumą.

Ilgalaikio tikslo rodikliai

- Didėjantis vykdomų projektų rezultatų poveikis tikslinėms grupėms.

TARPTAUTIŠKUMAS

Skatinti tarptautiškumą kuriant tvarią, vieningą ir kuriančią bendruomenę, stiprinant tarpkultūrinį bendradarbiavimą, akademinę ir kūrybinę partnerystę bei įtraukiant tarptautinius narius į bendras mokslo, meno ir studijų veiklas.

- Didėjantis Kolegijos darbuotojų įsitraukimas į tarptautines veiklas: dalyvauja projektuose, tarptautinėse konferencijose ir kituose tarptautiniuose renginiuose Lietuvoje ir užsienyje.

Kurianti bendruomenė

Ilgalaikis tikslas – telkti tvarią, vieningą ir kuriančią bendruomenę.

HORIZONTALUSIS PRIORITETAS

KOKYBĖ

Užtikrinti aukštą veiklų kokybę, kuriant ir stiprinant tvarią, vieningą ir kuriančią bendruomenę, kurioje mokslo, meno ir studijų vienovė grindžiama profesionalumu, įsitraukimu ir nuolatiniu tobulėjimu.

SKAITMENIZACIJA

Plėtoti skaitmenines priemones ir infrastruktūrą, stiprinančias bendruomenės įsitraukimą, bendradarbiavimą ir kūrybiškumą, siekiant telkti tvarią, vieningą ir kuriančią akademinę bendruomenę.

Ilgalaikio tikslo rodikliai

- Kiekvienas darbuotojas (1 etatas) kasmet dalyvauja poreikius atitinkančiuose kompetencijų tobulinimo mokymuose, renginiuose, kurių bendra trukmė yra ne mažesnė nei **20 akad. val.**;
- Studentų, dėstytojų, darbuotojų, socialinių partnerių pasitenkinimo VIKO paslaugomis lygis ne mažesnis nei **85 proc.**
- Skaitmeninio įsitraukimo indeksas ne mažiau **80 balų**.

Kurianti bendruomenė

Ilgalaikis tikslas – telkti tvarią, vieningą ir kuriančią bendruomenę.

HORIZONTALUSIS PRIORITETAS

TVARUMAS

Skatinti tvarumo principų integravimą į bendruomenės veiklą, siekiant kurti atsakingą, vieningą ir kūrybišką akademinę bendruomenę, kuri veikia darniai su aplinka, visuomene ir ateities kartų poreikiais.

ATSPARUMAS

Stiprinti bendruomenės atsparumą, kuriant saugią, palaikančią ir prisitaikančią aplinką, kurioje mokslo, meno ir studijų veiklos telkia narius bendram kūrybiniam ir akademiniam augimui, nepaisant išorinių iššūkių.

Ilgalaikio tikslo rodikliai

- Ne mažiau kaip **2 proc.** studijoms skirtų asignavimų skirti darbuotojų kompetencijų tobulinimui;
- Užtikrinti, kad kiekviename pastate ne mažiau kaip **60 proc.** patalpų yra pritaikytos asmenims su spec. poreikiais.
- Kas dvejus metus ne mažiau kaip **2 proc.** augantis darbuotojų įsitraukimo rodiklis.

Atpažįstamas identitetas

Ilgalaikis tikslas – įtvirtinti atpažįstamą VIKO identitetą.

HORIZONTALUSIS PRIORITETAS

POVEIKIS REGIONAMS

Stiprinti VIKO identitetą per prasmingą poveikį regionui, plėtojant bendradarbiavimą su vietos bendruomenėmis, verslu ir institucijomis bei skatinant mokslo, meno ir studijų veiklą matomumą ir aktualumą regiono kontekste.

Ilgalaikio tikslo rodikliai

- Ne mažiau kaip 70 proc. absolventų po 12 mėn. po studijų baigimo dirba aukštos kvalifikacijos darbą;
- Ne mažiau kaip 50 bendruomenės narių ekspertinių komentarų kasmet nacionalinėje žiniasklaidoje.

TARPTAUTIŠKUMAS

Plėtoti VIKO tarptautinį matomumą ir bendradarbiavimą, stiprinant identitetą per aktyvų dalyvavimą tarptautinėse akademinėse, kultūrinėse ir profesinėse veiklose, kurios atspindi kolegijos vertybes, kompetencijas ir kūrybiškumą.

- Stiprėjantis VIKO atstovavimas tarptautinėse aukštojo mokslo ir kitose profesinėse organizacijose;
- Pasiiekti HEROES aljanso veiklų rezultatai.

Atpažįstamas identitetas

Ilgalaikis tikslas – įtvirtinti atpažįstamą VIKO identitetą.

HORIZONTALUSIS PRIORITETAS

KOKYBĖ

Užtikrinti aukštą Vilniaus kolegijos veiklų kokybę, kuriant identitetą, grindžiamą profesionalumu, akademinę kompetenciją, kūrybiškumu ir nuolatiniu tobulėjimu mokslo, meno ir studijų srityse.

SKAITMENIZACIJA

Plėtoti skaitmeninius sprendimus ir komunikacijos priemones, stiprinančias VIKO identiteto matomumą, prieinamumą ir atpažįstamumą akademinėje, profesinėje ir visuomeninėje erdvėje.

Ilgalaikio tikslo rodikliai

- Ne mažiau kaip **20 proc.** stojančiųjų VIKO renkasi 1-uoju pageidavimu;
- Ne mažiau kaip **80 proc.** žiniasklaidos pranešimų apie Vilniaus kolegiją (VIKO) yra neutralūs arba teigiamo pobūdžio.
- Didėjantis unikalių vartotojų skaičius socialinių tinklų platformose.

Atpažįstamas identitetas

Ilgalaikis tikslas – įtvirtinti atpažįstamą VIKO identitetą.

HORIZONTALUSIS PRIORITETAS

TVARUMAS

Integruoti tvarumo principus į VIKO veiklas ir komunikaciją, siekiant formuoti identitetą, kuris atspindi atsakingą, aplinkai ir visuomenei draugišką aukštąją mokyklą, veikiančią darnios plėtros kontekste.

ATSPARUMAS

Formuoti VIKO identitetą, grindžiamą atsparumu išoriniams pokyčiams ir iššūkiams, stiprinant bendruomenės gebėjimą prisitaikyti, veikti nuosekliai ir išlaikyti vertybinį nuoseklumą studijų, mokslo ir meno veiklose.

Ilgalaikio tikslo rodikliai

- VIKO tenka ne mažiau kaip **35 proc.** visų kolegijoms skirtų valstybės finansuojamų vietų;
- Kuriami mokslo ir meno darbai prisideda prie darnios regiono plėtros.
- Kasmet augantis VIKO atpažįstamumas reprezentatyvioje visuomenės nuomonės apklausoje.



VILNIAUS
KOLEGIJA

UŽAUGĘ KEISTI ATEITĮ!