

**VILNIAUS KOLEGIJOS  
MENŲ IR KŪRYBINIŲ TECHNOLOGIJŲ FAKULTETAS  
KULTŪROS VADYBOS IR ŠOKIO PEDAGOGIKOS KATEDRA  
VERSLO VADYBOS FAKULTETAS  
INOVACIJŲ VADYBOS KATEDRA  
VADYBOS KRYPTIES IŠORINIO VERTINIMO REKOMENDACIJŲ ĮGYVENDINIMO  
PAŽANGOS ATASKAITA**

Išorinio vertinimo ekspertų vizito data: 2023-05-08

Studijų programa akredituota Studijų kokybės vertinimo centro direktoriaus 2024 m. sausio 22 d. įsakymu Nr. SV6-2

Vertinamoji sritis	Ekspertų rekomendacijos, pateiktos paskutinio vertinimo metu	Rekomendacijų įgyvendinimo apimtis ir terminai	Planuojami veiksmai vertinamojoje srityje ir terminai	Pastabos
1. Studijų programos tikslai, rezultatai ir turinys	1.1. Yra mišraus mokymosi galimybių, sukurtų atsižvelgiant į individualius studentų poreikius ir siekiant sudaryti palankią mokymosi aplinką įvairiems studentams. Svarbu, kad tai būtų <i>tesijama</i> , siekiant užtikrinti prieinamumą plačiam studentų ratui.		<p>Mišraus mokymosi galimybės studijuojantiems ir toliau bus sudaromos, laikantis Vilniaus kolegijoje patvirtinto <u>Mišrių ir nuotolinių studijų organizavimo ir vykdymo Vilniaus kolegijoje tvarkos aprašo</u>.</p> <p>Taip pat, remiantis <u>Vilniaus kolegijos studijų pagal individualių studijų tvarkaraštį tvarkos aprašu</u>, nuolatinės studijas pasirinkę pažangūs studentai, kurie dėl svarių priežasčių negali studijuoti pagal patvirtintą semestro studijų tvarkaraštį, ir ne anksčiau kaip baigus pirmąjį studijų semestrą gali studijuoti pagal individualių studijų tvarkaraštį.</p>	
	1.2. Panašiai teigiamai mokymosi rezultatų atžvilgiu veikia ir nuolatinis vertinimas moduluose, o ne tik baigiamųjų egzaminų metodas. Reikėtų <i>išlaikyti</i> ir, jei reikia, <i>išplėsti</i> , įtraukiant modulius, kurie dar neįdiegė šio projekto.		<p><u>Studijų pasiekimų vertinimo tvarkos aprašo</u> 11 punkte aiškiai numatyta, kad „siekiant užtikrinti nuolatinį studentų darbą per visą studijų semestrą, kolegijoje taikomas kaupiamasis ir kriterinis vertinimas, kurio struktūra ir kriterijai apibrėžti dalyko (modulio) apraše“, todėl modulių ir dalykų, neįdiegusių nuolatinio vertinimo nėra (nė vienas dalykas ar modulis nėra vertinamas taikant tik baigiamąjį egzaminą ar projektą, visi dėstytojai be jokių išimčių taiko tokį kaupiamą ir kriterinį vertinimą).</p>	
	1.3. Aiškus pedagoginės mokymosi teorijos, pavyzdžiui, Kūrybiškumo		<p>Organizacijų vadybos (OM) studijų programos antro kurso studentai studijuoja dalyką Individualus ir organizacinis kūrybiškumas, kuriame taikomas Kūrybiškumo platformos metodas. Nuo 2024–2025 m. m. bus</p>	

Vertinamoji sritis	Ekspertų rekomendacijos, pateiktos paskutinio vertinimo metu	Rekomendacijų įgyvendinimo apimtis ir terminai	Planuojami veiksmai vertinamojoje srityje ir terminai	Pastabos
2. Mokslo (meno) ir studijų veiklos sąsajos	platformos, taikymas pasirodė esąs naudingas. Reikėtų imtis priemonių, kad būtų užtikrinta, jog jos pagrindinė logika ir tikslas būtų skaidrūs ir žinomi studentams.		skiriamas didesnis dėmesys teoriniam metodo pristatymui dalyko paskaitų metu. Nuo 2025–2026 m. m. Kūrybiškumo dalykas (taikant Kūrybiškumo platformą) bus siūlomas Kultūrinės veiklos vadybos (KVV) studijų programos studentams kaip laisvai pasirenkamas dalykas.	
	2.1. Kvieskite kviestinius pranešėjus ir ekspertus iš įvairių pramonės šakų, kad jie pasidalytų savo išvalgomis ir patirtimi su studentais ir dėstytojais. Taip akademinė bendruomenė gali susipažinti su įvairiomis perspektyvomis ir realiu jų studijų sričių taikymu.		Abipusis bendradarbiavimas su socialiniais partneriais (organizacijų darbuotojais, ekspertais ir pan.) jau aktyviai vykdomas, todėl ateityje bus siekiama išlaikyti ne mažesnius rodiklius kiekvienais mokslo metais: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kiekvienoje studijų programoje po 4-6 veiklas studijų procese (kviestinių lektorių paskaitos arba studentų vizitai į įmones / įstaigas, konsultuojamasi dėl užduočių / projektų formulavimo studijų procese, iššūkių tarptautinėse mišriosiose intensyviose programose (BIP) ir pan.),</li> <li>• Kiekviename fakultete po 3-5 veiklas su visa bendruomene (paskaitos kolegijos bendruomenei, dalyvavimas apvalaus stalo diskusijose, Vilniaus kolegijos organizuojamose mokslinėse-praktinėse konferencijose, socialinių partnerių organizuojamuose renginiuose, teikiant konsultacijas verslui ir pan.).</li> </ul>	
	2.2. Stiprinti bendradarbiavimą su užsienio mokslininkais ir institucijomis, kad studentai ir dėstytojai susipažintų su įvairiomis perspektyvomis ir pažanga savo studijų srityse. Tai galima daryti vykdant bendrus mokslinių tyrimų projektus, dėstytojų mainų programas ir tarptautines konferencijas.		Vadybos krypties studentų mobilumui kiekvieniems mokslo metams keliami tikslai: <ul style="list-style-type: none"> <li>• 5-8 studentai vykstantys į BIP užsienyje.</li> <li>• Bent 5 studentai dalyvaujantys BIP Vilniaus kolegijoje.</li> <li>• 3-5 vykstantys dalinėms studijoms ar praktikai pagal Erasmus + ar kitas programas.</li> </ul> Siekiant stiprinti bendradarbiavimą su užsienio aukštojo mokslo institucijomis, kiekvienais akademiais metais bus siekiama vykdyti bent 1 bendrą tyrimą ir bus parengiama bent 1 bendra publikacija su užsienio aukštojo mokslo institucijų tyrėjais. Kiekvienais mokslo metais organizuojamos studentų mokslinės konferencijos: „Jaunimas besikeičiančioje visuomenėje“ VVF ir	

Vertinamoji sritis	Ekspertų rekomendacijos, pateiktos vertinimo metu	Rekomendacijų įgyvendinimo apimtis ir terminai	Planuojami veiksmai vertinamojoje srityje ir terminai	Pastabos
			<p>„Mokslo ir meno sinergija“ MTF, kuriose kviečiami dalyvauti Lietuvos ir užsienio aukštųjų mokyklų studentai.</p> <p>Nuo 2025–2026 m. m. rudens semestro bus ieškoma bendradarbiavimo su užsienio aukštąja mokykla galimybių, kad pavasario semestre būtų organizuojama bent 1 bendra veikla, pvz. bendradarbiaujama organizuojant studentų mokslinę-praktinę konferenciją, kūrybines dirbtuves (angl. <i>workshop</i>), COIL ar kitą veiklą.</p>	
	<p>2.3. <b>Toliau skatinti</b> ir remti studentų įsitraukimą į mokslinių tyrimų veiklą, įskaitant dalyvavimą mokslinėse draugijose, konferencijose ir bendradarbiavimą su socialiniais partneriais. Tai galima palengvinti suteikiant finansavimo galimybes, mentorystę ir pripažinimą už išskirtinius studentų mokslinius tyrimus.</p>		<p>Taikant įvairesnius skatimo būdus (pvz. kriterinio vertinimo dalis, skatinamosios stipendijos ir pan.) bus siekiama, kad po 1-2 kiekvienos studijų programos studentus aktyviai dalyvautų fakultetų SMD ir SMMD.</p> <p>Planuojama, kad kiekvienais mokslo metais bent po 5 Organizacijų vadybos (OM) ir Kultūrinės veiklos vadybos (KVV) studentus dalyvaus ir skaitys pranešimus „Jaunimas besikeičiančioje visuomenėje“, „Mokslo ir meno sinergija“ ar kitose studentų mokslinėse-praktinėse konferencijose ir bent po 2 studentus iš kiekvienos studijų programos pateiks straipsnius.</p> <p>Taip pat nuo 2025–2026 m. m. bus siekiama, kad kiekvienais mokslo metais bent 1 vadybos krypties studijų studentas įsitrauktų į LMT ar Studijų fondo projektą, orientuotą į mokslines tiriamąsias veiklas.</p>	
	<p>2.4. <b>Plėsti</b> galimybes studentams dalyvauti tarptautiniuose mokslinių tyrimų projektuose ir bendradarbiauti, taip didinant jų galimybes susipažinti su įvairiomis perspektyvomis ir mokslinių tyrimų metodais. Tai gali apimti studijų užsienyje programas, stažuotes ir virtualų bendradarbiavimą su mokslinių tyrimų</p>		<p>Nuo 2026–2027 m. m. bus siekiama aktyviau vykdyti projektines veiklas, užmegzti ryšius, ieškoti galimybių įsitraukti su studentais į tarptautinius mokslinius tyrimus ir projektus.</p> <p>Nuo 2024–2025 m. m. kiekvienos studijų programos ne mažiau kaip po 5 studentus kiekvienais mokslo metais parengs pranešimus mokslinei-praktinei studentų konferencijai, ir bus parengiama ne mažiau nei po 2 straipsnius kiekvienoje studijų programoje.</p> <p>Numatoma VIKO Mokslo skyriui ir VVF Mokslo dirbtuvių vadovui pateikti užklausą nuo 2024–2025 m. m. kiekvienais mokslo metais suorganizuoti aktualius seminarus studentų grupėms (integruojant užsiėmimus į studijuojamų dalykų paskaitas), siekiant padidinti</p>	

Vertinamoji sritis	Ekspertų rekomendacijos, pateiktos vertinimo metu	Rekomendacijų įgyvendinimo apimtis ir terminai	Planuojami veiksmai vertinamojoje srityje ir terminai	Pastabos
	institucijomis visame pasaulyje.		<p>teikiamų paraiškų skaičių LMT kvietimams studentų tyrimams vykdyti semestrų metu ir vasaros laikotarpiu (siekis – bent 2 paraiškos per metus).</p> <p>Nuo 2024 m. bent kartą per metus organizuoti SMD ir SMMD veiklos populiarinimo dieną, siekiant pritraukti daugiau studentų į SMD ir SMMD veiklas, iš skirtingų studijų programų. Taikant įvairesnes priemones studentai bus skatinami dalyvauti SMD ir SMMD veikloje, pvz., daktaro laipsnį turintys dėstytojai lankysis akademinėse studentų grupėse ir supažindins su tiriamąja veikla; SMD ir SMMD tiriamosios ir mokslinės veiklos galės būti įskaitomos kaip laisvai pasirenkamas dalykas (LPD); bus organizuojami susitikimai su kitų fakultetų ir aukštųjų mokyklų SMD/SMMD; bus organizuojami vizitai į kitų mokslo institucijų laboratorijas ir erdves.</p> <p>Nuo 2024 m. rudens bus siekiama aktyviau įtraukti studentus į formuojamas tyrėjų grupes, konkrečioms tyrimams atlikti.</p> <p>Taip pat numatomas aktyvesnis bendradarbiavimas su socialiniais partneriais: taikomųjų tyrimų užsakymai iš organizacijų ir toliau bus integruojami į konkrečius studijų dalykus, pvz., VVF: Darnios plėtros modulyje, Vadybos modulyje, ir kt.</p>	
	2.5. Skatinti dėstytojus nuolat atnaujinti mokymo metodus ir išteklius, suteikiant profesinio tobulėjimo galimybes, pavyzdžiui, seminarus ir praktinius užsiėmimus, orientuotus į naujausius pedagogikos pasiekimus ir technologines priemones.		<p>Nuolat vykdoma, remiantis Dėstytojų etatinio darbo krūvio sudarymo ir apskaitos tvarkos aprašo 32 punktu „Kompetencijų tobulinimui per metus skiriama ne daugiau kaip 5 proc. planuojamo dėstytojo darbo krūvio.“, o kompetencijų tobulinimas yra bendro dėstytojo darbo krūvio dalis.</p> <p>Nauji dėstytojai kviečiami dalyvauti didaktikos mokymuose.</p> <p>Kompetencijų tobulinimo skyrius organizuoja vidinius kolegijos bendruomenei skirtus mokymus. Kompetencijų kėlimui poreikis pateikiamas kiekvienais mokslo metais, kurį tenkinus mokymai organizuojami.</p>	

Vertinamoji sritis	Ekspertų rekomendacijos, pateiktos vertinimo metu	Rekomendacijų įgyvendinimo apimtis ir terminai	Planuojami veiksmai vertinamojoje srityje ir terminai	Pastabos
			<p>Dėstytojai gali dalyvauti išoriniuose kompetencijų tobulinimo renginiuose. Taip pat galima pasinaudoti <a href="http://www.kursuok.lt">www.kursuok.lt</a> mokymų galimybėmis.</p> <p>Siekiama, kad nuo 2024–2025 m. m. kiekvienais mokslo metais bent po 5 kiekvienos studijų programos dėstytojus dalyvauja praktiniuose užsiėmimuose ir seminaruose apie naujų technologinių priemonių diegimą studijų procese.</p>	
3. Studentų priėmimas ir parama	3.1. Stiprinti sesijinio tvarkaraščio viešinimą, kad panaikinus išėstinių studijų kursą ir toliau nesumažėtų studentų skaičius.		<p>Numatyta (planuojama):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2024 m. birželio–rugpjūčio mėn. abiejų fakultetų socialiniuose tinkluose kartu su studentų atsiliepimais apie studijas socialiniuose tinkluose bus viešinamos ir akcentuojamos sesijinės studijos.</li> <li>• 2024 m. rugpjūčio–rugsėjo mėn. bus viešinamos informacinės žinutės apie nuolatinės-sesijines studijas abiejų fakultetų internetiniuose puslapiuose.</li> <li>• 2024 m. rugsėjo mėn. bus paviešinti VVF Inovacijų vadybos katedros ir MTF Kultūros vadybos ir šokio pedagogikos katedros vedėjų atsiliepimai apie jų kuruojamas studijas.</li> <li>• Iki 2024 m. pabaigos bus peržiūrėtos ir atnaujintos fakultetų parengtos skaidrės apie studijų programas lietuvių ir anglų kalbomis, daugiau dėmesio skiriant sesijinėms studijoms.</li> <li>• Iki 2024 m. pabaigos numatoma atnaujinti VIKO leidinio apie studijų programas turinį: <a href="https://www.viko.lt/wp-content/uploads/sites/8/2023/05/e-VIKO_leidinys_2023.pdf">https://www.viko.lt/wp-content/uploads/sites/8/2023/05/e-VIKO_leidinys_2023.pdf</a> (studijų programas koordinuojančios katedros sukontaktuos su studentais/absolventais ir surinks atsiliepimus ir nuotraukas viešinimui ir apie nuolatinės-sesijines studijas).</li> <li>• Iki 2025 m. gegužės mėn. planuojama sukurti ne mažiau kaip 2 vaizdo įrašus apie sesijines studijas VIKO VVF, nufilmuojant Organizacijų vadybos studijų programos nuolatinių-sesijinių studijų studentus ir dėstytojus.</li> </ul>	

Vertinamoji sritis	Ekspertų rekomendacijos, pateiktos paskutinio vertinimo metu	Rekomendacijų įgyvendinimo apimtis ir terminai	Planuojami veiksmai vertinamojoje srityje ir terminai	Pastabos
			<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2024–2025 m. m. bus išsiųstas informacinis laiškas-kvietimas studijuoti sesijinėse studijose į kultūros organizacijas.</li> <li>• Nuo 2024–2025 m. m. ir kiekvienais mokslo metais numatyta VVF naujienlaiškyje studentams ir dėstytojams talpinti ne mažiau kaip 4 žinutės apie nuolatinės-sesijines studijas.</li> </ul>	
	3.2. Įgyvendinti apibrėžtus „tarptautinio judumo langus“, kad būtų sustiprintas programų tarptautiškumas.		<p>2024–2025 m. m. abiejų studijų programų katedros vedėjai sudaro ir viešina studentams Mobilumo langų rudens ir pavasario semestru rekomenduojamas aukštąsias mokyklas.</p> <p>2024–2025 m. m. bent po 1 vizitą kiekvienoje studijų programoje pasikviečiant Erasmus buvusius studentus dalintis patirtimi, papasakoti daugiau gyvai apie mobilumą galimybes.</p>	
	3.3. <u>Valdymo struktūroje</u> nustatyti <u>aiškų komitetą</u> , kuris stebėtų studentų studijų atidėjimo ir nubyrejimo rodiklius.		Studentų studijų atidėjimo ir nubyrejimo rodiklius analizuoja kolegijos Studijų tarnyba, Akademinei taryba, Fakultetų Studijų skyriai, katedros, aptariama dekanatų posėdžiuose, Studijų programų ir kryptių komitetuose, dauguma jų nurodyti valdymo struktūroje.	
4. Studijavimas ir studijų pasiekimai ir absolventų užimtumas	4.1. Yra erdvės <i>pagerinti galimybes</i> studijuoti socialiai pažeidžiamoms grupėms ir specialiųjų poreikių turintiems studentams.		2024–2025 m. m. bus dar kartą nuodugniai įvertinta studijų aplinka, mokymosi priemonės ir pan., kas padės tinkamai spręsti dėl galimybių studijuoti socialiai pažeidžiamoms grupėms ir specialiųjų poreikių turintiems studentams gerinimo.	
	4.2. Siūlome <i>geriau</i> organizuoti baigusiųjų studentų apklausas ir pasitelkti baigusius studentus kaip VIKO ambasadorius.		<p>Nuo 2024 m. absolventų apklausa bus vykdoma praėjus 1 metams po studijų baigimo, o iki 2022–2023 m. baigusių absolventų apklausos buvo vykdytos praėjus 6 mėn. po studijų baigimo (apibendrinti duomenys pateikiami šio dokumento 4.4 punkte).</p> <p>Absolventų grįžtamasis ryšys apie studijas ar pasiekimus karjeroje viešinamas socialiniuose tinkluose su grotazyme #suVIKOpavyko. Taip jie tampa VIKO ambasadoriais.</p> <p>VIKO jau buria Alumnus – <a href="https://www.viko.lt/visuomenei/alumni/">https://www.viko.lt/visuomenei/alumni/</a>, tad tikėtina, kad netrukus formalus VIKO Alumni klubas bus suburtas (apie VVF ir MTF Alumni klubus platesnė informacija pateikiama šio dokumento 4.5 punkte).</p>	

Vertinamoji sritis	Ekspertų rekomendacijos, pateiktos paskutinio vertinimo metu	Rekomendacijų įgyvendinimo apimtis ir terminai	Planuojami veiksmai vertinamojoje srityje ir terminai	Pastabos
			<p>Studijų programų absolventai yra labiau įtraukiami ir į studijų procesą (OM absolventai jau įtraukti į studijų programos ir krypties komiteto veiklą, o KVV absolventai bus įtraukti nuo 2024–2025 m. m.) – plačiau apie tai šio dokumento 7.1 punkte.</p>	
	<p>4.3. Pateikti daugiau informacijos apie galimybes studijuoti socialiai pažeidžiamoms grupėms ir specialiųjų poreikių turintiems studentams. Siekiant kurti socialiai atsakingą visuomenę Lietuvoje, būtina didinti visuomenės informuotumą apie aukštojo mokslo prieinamumą socialiai pažeidžiamoms grupėms ir specialiųjų poreikių turintiems studentams bei skatinti juos studijuoti.</p>		<p>VIKO Studijų tarnybos parengta ir viešinama informacija:  <b>Studentų priėmimas:</b>  Asmenys iš socialiai jautrios aplinkos bendrojo priėmimo metu konkuruoja dėl studijų vietų antrojoje konkursinėje eilėje. Antrajai konkursinei eilei skiriama 10 proc. visų numatytų valstybės finansuojamų studijų vietų. Antrojoje konkursinėje eilėje dalyvauja stojantieji atitinkantys bent vieną iš šių sąlygų:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• stojantysis yra vienas iš bendrai gyvenančių asmenų arba vienas gyvenantis asmuo, turintis teisę gauti arba gaunantis socialinę pašalpą pagal Lietuvos Respublikos piniginės socialinės paramos nepasiturintiems gyventojams įstatymą;</li> <li>• stojantysis teisės aktų nustatyta tvarka turi nustatytą 45 procentų ar mažesnę darbingumo lygį arba sunkų ar vidutinį neįgalumo lygį;</li> <li>• stojantysis yra ne vyresnis kaip 25 metų ir jam iki pilnametystės įstatymų nustatyta tvarka buvo nustatyta globa (rūpyba) arba jo abu tėvai (turėtas vienintelis iš tėvų) yra mirę.</li> </ul> <p>Informacija tiek apie priėmimo galimybes, tiek apie Valstybinio studijų fondo ar kitų atsakingų institucijų teikiamą paramą skelbiama Kolegijos tinklalapyje – <a href="https://www.viko.lt/studiju-programos/">https://www.viko.lt/studiju-programos/</a>.  Parama studentams atskleista šio dokumento 4.1 punkte.  Taip pat 2022 m. patvirtintas <u>Individualizuoto studijų proceso, atsižvelgiant į studentų individualiuosius poreikius, organizavimo tvarkos aprašas</u>, kuris nustato studijų proceso individualizavimo tvarką studentams, turintiems individualiųjų poreikių, kylančių dėl negalios, sutrikimų, mokymosi sunkumų. Tvarka skelbiama Kolegijos tinklalapyje. Apie galimybes ją pasinaudoti informuoja fakultetų studijų</p>	

Vertinamoji sritis	Ekspertų rekomendacijos, pateiktos paskutinio vertinimo metu	Rekomendacijų įgyvendinimo apimtis ir terminai	Planuojami veiksmai vertinamojoje srityje ir terminai	Pastabos
			<p>skyriai. Daugiau informacijos – <a href="https://www.viko.lt/studijos/studiju-dokumentai/">https://www.viko.lt/studijos/studiju-dokumentai/</a>.</p> <p>Planuojama:</p> <p>2024–2025 m. m. numatyta pakalbinti absolventus, kurie yra socialiai pažeidžiamose grupėse ir jiems sutikus pasidalinti jų mintimis apie studijas fakultetų socialiniuose tinkluose (sukontaktuoja studijų programą koordinuojanti katedra bendradarbiaujant su Studijų skyriumi).</p> <p>2024–2025 m. m. bus parengtas vaizdo įrašas apie prieinamas studijas VVF (Studijų skyrius bendradarbiaujant su Rinkodaros ir komunikacijos vadybininku).</p> <p>2024–2025 m. m. bus parengta bent 1 viešinimo žinutė VVF naujienlaiškiui studentams ir dėstytojams (atsakingas Studijų skyrius).</p>	
	<p>4.4. Absolventų įsidarbinimo rodikliai yra aukšti, tačiau trūksta informacijos apie tai, kad baigę studijas studentai dirba pagal specialybę, o sistemingi duomenys nėra renkami. Būtina geriau organizuota sistema.</p>		<p>Remiantis 2024 m. balandžio 17 d. patvirtinto Vilniaus kolegijos grįžtamojo ryšio studijų kokybei tobulinti tvarkos aprašo (Nr. V-125) 7.2 punktu ir jo papunkčiu, absolventų apklausa apie darbinę veiklą (pagal patvirtintą absolventų apklausos formą – 9 priedą) bus vykdoma ne anksčiau kaip po 12 mėnesių baigus studijas. Taigi, nuo 2025–2026 m. m. VVF bus vykdoma absolventų apklausa praėjus 1 metams po studijų baigimo, kas padės aiškiau identifikuoti ar absolventai dirba pagal studijuotą specialybę.</p> <p>Iki 2022–2023 m. baigusių absolventų apklausos buvo vykdytos praėjus 6 mėn. po studijų baigimo pagal patvirtintas anketas, kuriose viena iš dalių yra susijusi su profesiniais pasiekimais:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• VVF duomenys: <u>Organizacijų vadyba – Verslo vadybos fakultetas (viko.lt)</u> (žr. Absolventų apklausa), pateikiami 2022 ir 2023 m. duomenys.</li> <li>• MTF duomenys: (žr. <u>Kultūrinės veiklos vadyba</u>), pateikiami 2023 m. duomenys apie absolventus studijas baigusius 2021–2022 m. m.</li> </ul>	
	<p>4.5. Absolventai palaiko glaudžius ryšius su VIKO,</p>		<p>Apie VIKO Alumni klubą jau pateikta šio dokumento 4.2 punkte.</p>	



Vertinamoji sritis	Ekspertų rekomendacijos, pateiktos paskutinio vertinimo metu	Rekomendacijų įgyvendinimo apimtis ir terminai	Planuojami veiksmai vertinamojoje srityje ir terminai	Pastabos
	<p>tačiau oficialios alumnų organizacijos nėra. Rekomenduojama organizuoti oficialią Alumni organizaciją, kad būtų užmegzti glaudesni ryšiai su baigusiais studijas studentais ir jiems būtų sudarytos geresnės galimybės būti VIKO ambasadoriais, siekiant pritraukti daugiau studentų studijuoti VIKO.</p>		<p>Su absolventais VVF susisiečia prieš Karjeros dieną ir pakviečia atvykti atstovauti savo organizacijas šio ir kitų Fakulteto renginių metu. <u>Facebook tinkle turime VVF absolventų uždara grupę</u>, kur skelbiame aktualias naujienas ir stengiamės palaikyti bendrą ryšį. 2 kartus per mokslo metus siunčiame partneriams naujienlaiškius.</p> <p>VVF nuo 2022 m. pavasario kiekvienais mokslo metais organizuojami Alumni susitikimai fakultete, siekiant stiprinti absolventų įtrauktį. MTF taip pat užmegzta glaudus ryšys su absolventais, kurie dalinasi gerąja patirtimi su studentais, dėstytojais, teikia pasiūlymus dėl studijų programos tobulinimo.</p> <p>Planuojama, kad 2024–2025 m. m. bus steigiami VIKO VVF ir VIKO MTF Alumni klubai.</p> <p>Studentų ir absolventų grįžtamasis ryšys apie studijas viešinamas socialiniuose tinkluose su grotąžyme #suVIKOpavyko.</p>	
5. Dėstytojai	5.1. Įdiegti mechanizmus ir paskatas, kad būtų padidintas dėstytojų išvykstamasis mobilumas dalyvių skaičiumi.		<p>Dėstytojai, konkurse teikiantys paraišką išvyksta į užsienio aukštąsias mokyklas dėstyti vizitams. Konkursas vyksta kiekvienų mokslo metų rugsėjo mėnesį.</p> <p>Dėstytojai, dalyvaujantys moksliniuose ir tiriamuosiuose tarptautiniuose projektuose pagal Erasmus+, NordPlus ar kitus finansuojamus projektus, taip pat vyksta į darbinis susitikimus su projekto partneriais užsienyje.</p> <p>Dėstytojai ir darbuotojai gali dalyvauti ir ERASMUS+ programos personalo mobilumo mokymams atrankos konkurse, kuris vykdomas kiekvienų metų rugsėjo–gegužės mėn.</p> <p>Keliamas tikslas, kad nuo 2024–2025 m. m. kiekvienais mokslo metais bent 4 kiekvienos programos dėstytojai išvyks į mokymosi, dėstyti ar tyrimų stažuotes užsienyje.</p>	
6. Studijų materialieji ištekliai	6.1. Reguliariai organizuoti ekskursijas po akademinį miestelį naujiems ir esamiems studentams, kad būtų galima susipažinti su		Kiekvienais mokslo metais rugsėjo pirmas savaites Organizacijų vadybos (OM) studentai (nuolatinių ir sesijinių studijų) kviečiami į informacinius susitikimus su Studijų ir Studijų organizavimo skyriais, Katedros, Bibliotekos darbuotojais, kurie suteikia informaciją apie	

Vertinamoji sritis	Ekspertų rekomendacijos, pateiktos paskutinio vertinimo metu	Rekomendacijų įgyvendinimo apimtis ir terminai	Planuojami veiksmai vertinamojoje srityje ir terminai	Pastabos
	<p>turimomis erdvėmis ir ištekliais. Tai padės studentams susipažinti su patalpomis ir suprasti jų galimą naudą.</p>		<p>fakulteto erdves ir turimus išteklius, organizuojami vizitai po akademinį miestelį.</p> <p>VVF Karjeros dienos metu (kiekvienų m. rugsėjo mėn.) organizuojami susitikimai įvairiose erdvėse, kviečiant studentus susipažinti su patalpomis (pvz., Reklamos laboratorijoje, Kūrybiškumo laboratorijoje ir kt.).</p> <p>2024–2025 mokslo metų metu planuojami 2 (rudens ir pavasario semestrų metu) atskiri naujienlaiškiai pristatantys įvairias VVF erdves ir auditorijas.</p> <p>2024 m. birželio mėnesį bus viešinamas vaizdo įrašas apie VVF auditorijas ir laboratorijas.</p> <p>Kultūrinės veiklos vadybos (KVV) studijų programa atnaujinta (nuo 2023–2024 m. m.) įvedant dalyką Įvadas į studijas.</p> <p>Lietuvos bendrojo ugdymo mokyklų mokiniai kviečiami susipažinti su Verslo vadybos ir Menų ir kūrybinių technologijų fakultetų erdvėmis per įgyvendinamus projektus: „Studentas vienai dienai“, „Skrisk, Pelėda“, vykdomos edukacinės dienos, Atvirų durų dienos. Vizitų metu organizuojamos ekskursijos po akademinį miestelį.</p>	
	<p>6.2. Šiose erdvėse siūlykite seminarus, praktinius užsiėmimus ir renginius, pritaikytus įvairiems interesams ir tvarkaraščiams. Tai galėtų apimti vakarinius ar savaitgalio užsiėmimus.</p>		<p>Nuo 2024–2025 m. planuojant studentų pasiruošimą Profesinei ir Baigiamajai praktikoms, VVF praktikų vadovų ir grupių studentų susitikimai bus vykdomi Kūrybiškumo, Reklamos ir kitose laboratorijose.</p> <p>Kiekvienais mokslo metais nuo 2024–2025 m. m. bent 3 užsiėmimai per semestrą OM programoje vykdomi ne įprastose auditorijose, bet kitose fakulteto erdvėse (Kūrybiškumo laboratorijoje Reklamos laboratorijoje, Verslumo centre, Bibliotekoje, Bendradarbiavimo erdvėse, kt.).</p> <p>VVF įgyvendinant Valstybinio studijų fondo projektą, 2024 m. rudens semestre ne mažiau kaip 2 veiklas numatoma įgyvendinti Kūrybiškumo, Reklamos ir kitose laboratorijose (iki 2024 m. gruodžio 1 d.)</p>	

Vertinamoji sritis	Ekspertų rekomendacijos, pateiktos vertinimo metu	Rekomendacijų įgyvendinimo apimtis ir terminai	Planuojami veiksmai vertinamojoje srityje ir terminai	Pastabos
			Kultūrinės veiklos vadybos (KVV) studijų programos studentai MTF patalpose vykdo įvairias veiklas: organizuoja specializacijų (Renginių vadybos, Scenos menų vadybos) renginius, projektus.	
	6.3. Bendradarbiaukite su studentų klubais ir organizacijomis, kad suplanuotumėte veiklą ir renginius, kurie pritrauktų studentus į VIKO patalpas. Tai ne tik padidins šių erdvių naudojimą, bet ir skatins studentų bendruomeniškumo ir priklausomybės jausmą.		<p>Kiekvienais mokslo metais fakultetų SMD ir SMMD organizuoja kasmetines konferencijas, kurios pritraukia ne tik kitų fakultetų, kitų aukštųjų mokyklų studentus, tačiau ir moksleivius (potencialius stojančiuosius).</p> <p>Kiekvienais mokslo metais fakultetų studentų atstovybėse (VVF SA ir MTF SA) dalyvaujantys Organizacijų vadybos (OM) ir Kultūrinės veiklos vadybos (KVV) studentai inicijuoja renginius, į kuriuos įtraukia kitų VIKO fakultetų ir kitų aukštųjų mokyklų studentus.</p> <p>Fakultetuose kiekvienais mokslo metais ir toliau bus organizuojamos:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Atvirų durų dienos – moksleiviams ir planuojantiems stojantiesiems;</li> <li>• Tyrėjų naktis – renginiai atviri visiems.</li> </ul> <p>MTF bus ir toliau vykdoma studentų talentų-pasirodymų vakaras „Skrisk, Pelėda“, projektas „Studentas vienai dienai“ ir kiti renginiai.</p>	
	6.4. Sukurti išsamią komunikacijos strategiją, kuri pabrėžtų šių erdvių prieinamumą ir naudą. Tai gali apimti reguliarius atnaujinimus VIKO interneto svetainėje, socialinės žiniasklaidos platformose ir el. pašto naujienlaiškiuose, taip pat fizinius ženklus aplink universiteto miestelį.		<p>2024–2025 m. m. fakultetuose planuojama sekanti komunikacijos strategija, kuri pabrėžtų turimų erdvių prieinamumą ir naudą:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fakultetų svetainėse prie „Fakultetas“ sukurti papildomą skiltį „Akademinis miestelis“ ir sukelti informaciją apie aktualias erdves aplink fakultetus ir juose;</li> <li>• Fakultetų puslapiuose prie naujienų ir socialiniuose tinkluose skelbti nuotraukas ir informaciją apie erdves ir auditorijas, jų prieinamumą ir panaudojimą</li> <li>• Fakultetuose pakabinti rodykles, nurodančias laboratorijų, poilsio erdvių, bibliotekos, atvirų darbo erdvių kryptis.</li> <li>• Nuotraukas ir trumpus vaizdo įrašus, kaip rasti įvairias aktualias erdves, auditorijas ir kaip jos atrodo kelti į fakultetų socialinius tinklus Instagram ir Facebook.</li> </ul>	

Vertinamoji sritis	Ekspertų rekomendacijos, pateiktos paskutinio vertinimo metu	Rekomendacijų įgyvendinimo apimtis ir terminai	Planuojami veiksmai vertinamojoje srityje ir terminai	Pastabos
			<ul style="list-style-type: none"> <li>VVF viename naujienlaiškyje iš 2 mėnesinių naujienlaiškių kelti informaciją apie erdves akademiniam miestelyje aplink Fakultetą ir jame.</li> </ul> <p>Iki 2026 m. fakultetų teritorijose pastatyti rodykles, nurodančias artimiausias viešojo transporto stoteles, gatves, kitų VIKO fakultetų, VIKO VVF lauko treniruoklių kryptis.</p>	
	<p>6.5. Skatinkite dėstytojus ir darbuotojus įtraukti šių erdvių naudojimą į savo mokymo programą ir užklausinę veiklą. Tai gali padėti studentams geriau susipažinti su šiomis patalpomis ir sukurti stipresnį ryšį tarp jų akademinės veiklos ir miestelio gyvenimo.</p>		<p>VVF: Specializuotos (Kūrybiškumo laboratorija, Verslumo centras, Kūrybiškumo laboratorija po atviru dangumi, salės ir pan.) ir įprastos auditorijos ir erdvės naudojamos studentų mokymo procese ir kitoms veikloms. Pvz. Kūrybiškumo laboratorijoje esančios priemonės naudojamos Organizacijų vadybos (OM) studijų programos studijuojamo dalyko Individualus ir organizacinis kūrybiškumas paskaitų metu. Taip pat visų dalykų dėstytojai prieš prasidedant moduliams skatinami pajvairinti savo paskaitas organizuojant veiklas Verslumo centre, Kūrybiškumo laboratorijoje, bibliotekoje, kitose erdvėse. VVF esančios patalpos viduje bei erdvė lauke išnaudojama organizuojant renginius. Šiame fakultete (ne kompiuterinės) auditorijos nėra rakinamos, tad studentai gali jose atlikti individualias ar grupines užduotis, dėstytojai gali dirbti ir vykdyti konsultacijas. Apie šias galimybes primenama VVF naujienlaiškiuose.</p> <p>MTF: Specializuotos auditorijos ir erdvės (teatro salė, Aktų salė, Atviroji salė, biblioteka, laisvalaikio zonos ir kt.) naudojamos įgyvendinant Kultūrinės veiklos vadybos studijų programos specializacijų (Renginių vadyba, Scenos menų vadyba) užduotis. Įprastose auditorijose yra galimybė lengvai transformuoti baldus, dirbant porose ar grupėse. Bibliotekos ištekliai naudojami atliekant individualias ir grupines užduotis. Studentai mokymos(si) procese skatinami taikyti specializuotas kompiuterines programas, kuriomis gali naudotis kompiuterinėse auditorijose.</p>	

Vertinamoji sritis	Ekspertų rekomendacijos, pateiktos paskutinio vertinimo metu	Rekomendacijų įgyvendinimo apimtis ir terminai	Planuojami veiksmai vertinamojoje srityje ir terminai	Pastabos
			Tikslas – į studijų procesą įtraukti ne tik įprastas tvarkaraštyje numatytas auditorijas, bet ir kitas Vilniaus kolegijos erdves bent po 3 kartus per semestrą.	
7. Studijų kokybės valdymas ir visuomenės informavimas	7.1. Vadovaujantis neseniai pradėta absolventų renginių iniciatyva, įsteigti oficialią absolventų asociaciją, kuri galėtų padėti formalizuoti absolventų dalyvavimą studijų srities plėtroje.		<p>Organizacijų vadybos studijų programos absolventai jau dalyvauja Organizacijų vadybos studijų programos komitete (nuo 2020 m. rudens) bei Vadybos krypties studijų komitete (nuo 2022 m. rudens).</p> <p>Nuo 2024 m. rudens Kultūrinės veiklos studijų programos absolventas / absolventai bus įtraukti į Kultūrinės veiklos vadybos studijų programos komitetą ir į Vadybos krypties studijų komitetą.</p> <p>Vilniaus kolegijos bei fakultetų Alumni klubus plačiau pateikiama šio dokumento 4.2 ir 4.5 punktuose.</p>	

*Menų ir kūrybinių technologijų fakulteto dekanė dr. Birutė Žygaitienė*

*Verslo vadybos fakulteto dekanė Nida Mačerauskienė*

